

*As delivered on 14 Mac 2026*

**KEMENTERIAN KEWANGAN DAN EKONOMI  
PEMBENTANGAN KERTAS CADANGAN  
RANG UNDANG-UNDANG (2026) PERBEKALAN  
2026/2027  
MAJLIS MESYUARAT NEGARA 2026**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Bismillah Hirrahman Nirrahim

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ  
الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ.

Alhamdulillah Hirabbil 'Alamin

Was-salatu Was-salamu 'Ala Ash-rafil Anbiya E-wal-mur-salin  
Sayyidina Muhammadin Wa'ala Aa-lihi Wasah-bihi Ajma'in

... رَبِّ اشْرَحْ لِي صَدْرِي . وَيَسِّرْ لِي أَمْرِي .  
وَاحْلُلْ عُقْدَةً مِنْ لِسَانِي . يَفْقَهُوا قَوْلِي

Rabbish-rahli Sodri Wayas-sirli Amri Wah-lul 'Ukdatam-min-  
lisani Yaf-kahu-kauli

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

1. Alhamdulillah, kita panjatkan syukur kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala kerana dengan izin dan limpah rahmatNya jua, serta berkat kepimpinan, kebijaksanaan dan keprihatinan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu'izzaddin Waddaulah Ibni Al-Marhum Sultan Haji Omar 'Ali Saifuddien Sa'adul Khairi Waddien, Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam, kita dapat bersidang di Mesyuarat Pertama dari Musim Permesyuaratan ke-22 Majlis Mesyuarat Negara.
2. Bagi Tahun Kewangan 2026/2027, Belanjawan Negara akan disediakan sebanyak **Enam Bilion Tiga Ratus Juta Dollar Brunei (BND6.3 bilion)** secara keseluruhan yang akan dikeluarkan dari Kumpulanwang Yang Disatukan.

Seterusnya, kaola cadangkan untuk membentangkan Rang Undang-Undang Perbekalan Tahunan, bagi Tahun Kewangan 2026/2027, untuk memperuntukkannya bagi maksud-maksud yang dinyatakan dalam Jadual.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan ahli-ahli  
Yang Berhormat,**

3. Rang Anggaran Belanjawan Negara bagi Tahun Kewangan 2026/2027 ini dirangka dalam konteks untuk meneruskan usaha Kerajaan dalam merealisasikan Wawasan Brunei 2035, iaitu membentuk sebuah negara yang mempunyai rakyat berpendidikan dan berkemahiran tinggi, menikmati kualiti kehidupan yang baik, serta disokong oleh ekonomi yang mampan, berdaya tahan dan berdaya saing.
4. Disebalik usaha berkenaan, Negara juga berhadapan dengan persekitaran global yang semakin mencabar. Ketidaktentuan ekonomi dunia yang dipengaruhi oleh ketegangan geopolitik terkini termasuk di Timur Tengah, perubahan struktur perdagangan global, dan prospek pertumbuhan global yang sederhana serta cabaran perubahan iklim memerlukan Kerajaan untuk bertindak secara berwaspada dan strategik. Oleh itu, keupayaan negara untuk mengekalkan kestabilan makroekonomi dan kedayatahan fiskal adalah amat penting.
5. Oleh itu, Rang Anggaran Belanjawan ini memberikan penekanan khusus kepada agenda fiskal mampan, dengan memastikan perbelanjaan awam diurus secara lebih cekap, berimpak tinggi dan berorientasikan hasil. Pada masa yang sama, Kerajaan akan meneruskan

Program Fiscal Consolidation termasuk penambahbaikan tadbir urus kewangan awam, peningkatan kecekapan penyampaian perkhidmatan Kerajaan, serta pengukuhan peranan sektor swasta sebagai pemacu pertumbuhan ekonomi. Pendekatan ini adalah penting bagi memastikan daya tahan fiskal negara dalam jangka sederhana dan panjang, serta bagi mewujudkan ruang fiskal yang mencukupi untuk menyokong keperluan pembangunan dan generasi masa hadapan.

6. Kebergantungan berlebihan kepada sumber minyak dan gas sahaja bukanlah pendekatan yang mampan dalam jangka panjang. Oleh itu, Kerajaan akan terus berusaha ke arah kepelbagaian ekonomi dan pengukuhan sektor bukan minyak dan gas.
7. Sebelum kaola menerangkan mengenai dengan penyediaan Rang Anggaran Belanjawan Negara bagi Tahun Kewangan 2026/2027 ini, kaola ingin memohon izin untuk terlebih dahulu mengongsikan beberapa inisiatif, projek dan pencapaian serta peluang-peluang yang disediakan oleh Kerajaan bagi rakyat dan penduduk di Negara ini ke arah mencapai matlamat Wawasan Brunei 2035.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan ahli-ahli  
Yang Berhormat,**

8. Sepanjang perjalanan ke arah mencapai matlamat Wawasan Brunei 2035, dengan izin Allah Subhanahu Wata'ala jua, dan di bawah kepimpinan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu'izzadin Waddaulah, Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam, Kerajaan terus melaksanakan pelbagai usaha strategik yang akan membawa perubahan bermakna kepada peningkatan taraf hidup rakyat, seperti meningkatkan peluang pembelajaran, meningkatkan kualiti perkhidmatan kesihatan, menambahbaik kemudahan asas bagi rakyat dan penduduk Negara, serta memperkukuh ekonomi Negara. Setiap pencapaian tersebut merupakan petunjuk bahawa negara kita sedang bergerak ke hadapan, dengan langkah yang lebih tersusun dan lebih berdaya tahan.
  
9. Di bawah matlamat pertama Wawasan Brunei 2035, "Rakyat yang Berpendidikan, Berkemahiran Tinggi dan Berjaya", Alhamdulillah, dalam bidang pendidikan tinggi dan kecemerlangan ilmu, negara terus memperkukuh daya saing institusi pendidikan kita di persada antarabangsa.

9.1 Pada tahun 2025, Universiti Brunei Darussalam (UBD) telah meningkat 18 anak tangga dalam QS World University Rankings 2026 ke kedudukan ke 367, sekali gus menempatkan UBD dalam 25 peratus terbaik dunia daripada 8,467 institusi yang dinilai. Momentum ini diteruskan apabila UBD turut melonjak lebih 150 kedudukan dalam Times Higher Education (THE) World University Rankings 2026, memasuki kelompok Top 351–400. Pencapaian ini memperkukuh keyakinan bahawa pelaburan Kerajaan dalam ekosistem pendidikan, penyelidikan dan inovasi sedang menghasilkan impak yang nyata.

9.2 Universiti Teknologi Brunei (UTB) juga terus menunjukkan prestasi yang membanggakan. Dalam QS World University Rankings 2026, UTB berada pada kedudukan ke-578, sekali gus mengukuhkan kedudukannya dalam kelompok universiti terbaik di peringkat global. Di rantau ASEAN pula, UTB berada di tangga ke-9 bagi universiti berteraskan teknologi dan kejuruteraan, mencerminkan peranannya sebagai peneraju serantau dalam bidang sains, teknologi dan inovasi.

9.3 Di samping itu, Negara Brunei Darussalam berada di kedudukan ke-43 daripada 135 buah negara yang dinilai dalam **Global Talent Competitiveness Index** (GTCI) 2025, sekali gus menempatkan negara dalam sekitar 32 peratus negara teratas di peringkat dunia. Indeks ini merupakan satu penanda aras antarabangsa yang menilai keupayaan sesebuah negara dalam membangun, menarik dan mengekalkan bakat serta tenaga kerja berkemahiran tinggi.

10. Di bawah Matlamat Kedua, "Kehidupan Rakyat Yang Berkualiti Tinggi", Kerajaan terus menumpukan perhatian kepada perkhidmatan kesihatan yang berkualiti, persekitaran hidup yang selamat dan selesa, serta jaringan sokongan sosial yang inklusif. Usaha ini bukan sahaja menambah baik kemudahan, bahkan memastikan setiap rakyat — tanpa mengira latar belakang — dapat menikmati perkhidmatan asas yang mudah diakses dan berkualiti.

10.1 Dalam aspek kesihatan, keberhasilan dasar Kerajaan dapat dilihat melalui indikator-indikator yang memberi kesan langsung kepada rakyat. Berdasarkan data pada tahun 2024, jangka hayat



ketika lahir mencapai sekitar 79.1 tahun, menandakan peningkatan berterusan dalam akses penjagaan kesihatan dan kualiti hidup. Kadar kematian bayi pula kekal rendah, dianggarkan 11.4 bagi setiap 1,000 kelahiran, menunjukkan keberkesanan program imunisasi, penjagaan antenatal dan neonatal serta rawatan awal penyakit. Kadar kematian kanak-kanak bawah lima tahun juga berada pada tahap terkawal, iaitu sekitar 14 bagi setiap 1,000 kelahiran, memperlihatkan kejayaan intervensi kesihatan bersepadu untuk kanak-kanak dan ibu.

10.2 Selain daripada itu, Negara Brunei Darussalam juga terus memberi penekanan kepada kualiti hidup, kebajikan dan kesejahteraan rakyat yang mana liputan bekalan elektrik dan air di Negara Brunei Darussalam telah mencapai 99.9 peratus, manakala 99 peratus kawasan berpenduduk mempunyai akses kepada internet. Pihak Kerajaan juga akan terus mengambil langkah yang sewajarnya dalam memastikan infrastruktur-infrastruktur sentiasa di dalam tahap yang baik dan terpelihara serta bersedia untuk menyokong keperluan ramai. Ini adalah

termasuk memastikan kerja-kerja penyelenggaraan terus dilaksanakan secara berkesan dan mengikut perancangan dan keperluan semasa.

11. Di bawah matlamat ketiga iaitu “Ekonomi Yang Dinamik dan Berdaya Tahan”, Kerajaan terus melaksanakan langkah strategik selaras dengan Economic Blueprint Negara Brunei Darussalam yang dilancarkan pada tahun 2021, bagi mengurangkan kebergantungan kepada sektor minyak dan gas serta mempelbagaikan sumber pertumbuhan. Usaha ini menumpukan kepada pembangunan ekosistem perniagaan yang berdaya saing melalui pemerksaan perusahaan tempatan berproduktiviti tinggi, penarikan pelaburan langsung asing bernilai tambah, serta pengukuhan Perusahaan Mikro Kecil dan Sederhana ataupun PMKS bagi mewujudkan peluang pekerjaan berkualiti. Pelaksanaan ini disokong oleh pembangunan modal insan, infrastruktur yang mampan, kelestarian alam sekitar serta tadbir urus yang cekap dan dipercayai. Perkembangan ekonomi kekal sebagai fokus utama kerana ia bukan sahaja meningkatkan hasil pendapatan, malah jua mewujudkan peluang pekerjaan di sektor

swasta, yang sekaligus memperkuat asas sosio-ekonomi secara menyeluruh.

11.1 Sejak beberapa tahun kebelakangan ini, beberapa perkembangan telah dicapai. Mengikut data terkini, **hasil pendapatan perusahaan** meningkat daripada 25.9 bilion dolar Brunei pada tahun 2015 kepada 35.4 bilion dolar Brunei pada tahun 2024. Sementara itu, jumlah **pekerja di sektor swasta** terus meningkat daripada sekitar 53 peratus pada tahun 2014 kepada 70 peratus pada tahun 2024.

11.2 Perkembangan ini menunjukkan peralihan struktur ekonomi ke arah pertumbuhan yang semakin dipacu oleh sektor swasta. Walau bagaimanapun, cabaran struktur masih wujud, khususnya ketidakpadanan kemahiran dengan keperluan industri serta kemasukan tenaga kerja baharu setiap tahun. Di samping itu, perkembangan teknologi pesat termasuk *Artificial Intelligence* turut mengubah sifat pekerjaan dan menuntut tenaga kerja yang lebih adaptif serta mempunyai kemahiran yang relevan.

- 11.3 Sehubungan itu, persediaan tenaga kerja untuk mengguna pakai teknologi baharu dan meningkatkan produktiviti merentasi sektor utama adalah amat penting, termasuk dalam industri digital, sektor hiliran, pertanian pintar, pengeluaran makanan serta sektor perkhidmatan seperti pelancongan dan logistik. Usaha ini akan terus dipergiatkan melalui kerjasama erat antara kerajaan, industri dan institusi pengajian tinggi serta pemupukan budaya pembelajaran sepanjang hayat dalam kalangan rakyat.
- 11.4 Ekonomi Negara Brunei Darussalam kekal terbuka dan berhubung rapat dengan ekonomi global. Keterbukaan ini menyokong perdagangan dan pelaburan, namun juga menyebabkan ekonomi domestik terdedah kepada faktor luaran seperti ketegangan perdagangan, tekanan kos import serta turun naik permintaan dan harga global. Faktor-faktor ini menyumbang kepada turun naik prestasi perdagangan, pergerakan sektor dan inflasi. Oleh itu, usaha kepelbagaian ekonomi dan pengukuhan daya tahan negara terus menjadi keutamaan bagi memastikan pertumbuhan yang mampan dalam jangka sederhana dan panjang.

Yang Berhormat Yang Di-Pertua,

11.5 Seterusnya izinkan kaola mengongsikan beberapa indikator-indikator Makroekonomi yang mencerminkan kedudukan ekonomi Negara setakat ini.

11.5.1 **Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) negara bagi tahun 2025 telah mencatatkan peningkatan sebanyak 0.7 peratus tahun-ke-tahun.** Peningkatan ini terutamanya didorong oleh peningkatan Sektor Minyak dan Gas sebanyak 3.1 peratus, selaras dengan peningkatan pengeluaran minyak mentah dan Gas Cecair Asli (LNG). Manakala, Sektor Bukan Minyak dan Gas mencatatkan penurunan sebanyak 1.5 peratus, terutamanya disumbangkan oleh penurunan beberapa subsektor utama, termasuk Kewangan; Lain-Lain Pembuatan; dan Perkhidmatan Kesihatan.

11.5.2 Bagi sektor Perdagangan Borong dan Runcit, seperti kebanyakan negara lain, cabaran pada tahun 2025 turut dialami, selaras dengan perubahan corak permintaan dan tabiat pengguna. Perkembangan pesat perdagangan dalam talian telah mendorong peralihan kepada platform digital yang menawarkan kemudahan, pilihan lebih luas dan harga yang kompetitif.

11.5.3 Walau bagaimanapun, beberapa subsektor turut mencatatkan pertumbuhan positif, khususnya Subsektor Perkhidmatan Pendidikan, Pengangkutan Udara dan Pengangkutan Air. Perkembangan ini menunjukkan potensi besar untuk terus diperkukuh dan dimajukan, terutamanya melalui peningkatan kecekapan operasi, pemodenan perkhidmatan serta penggunaan teknologi yang lebih meluas bagi memenuhi permintaan masa hadapan.

11.5.4 Walaupun pertumbuhan pada tahun ini adalah sederhana, keadaan ini dipengaruhi oleh kesan asas yang tinggi pada tahun sebelumnya. Oleh itu, prestasi ekonomi perlu dinilai dalam konteks trend jangka panjang bagi mendapatkan gambaran yang lebih menyeluruh. Bagi tempoh di antara tahun 2015 hingga tahun 2025, KDNK mencatat pertumbuhan purata sebanyak 0.6 peratus setahun, dengan Sektor Bukan Minyak dan Gas mencatat peningkatan purata sebanyak 2.7 peratus setahun. Ini menunjukkan bahawa dalam jangka panjang, ekonomi negara, khususnya sektor bukan minyak dan gas, telah menunjukkan perubahan positif secara beransur-ansur.

11.5.5 Bagi memastikan ekonomi kekal stabil dan berkembang, keutamaan strategik terus diberikan kepada pengukuhan dan kepelbagaian Sektor Bukan Minyak dan Gas melalui lima sektor keutamaan, iaitu hiliran minyak dan gas, makanan, perkhidmatan, pelancongan dan ICT.

Usaha ini memerlukan kerjasama erat semua pihak bagi membangunkan ekosistem perniagaan yang kondusif, termasuk tenaga kerja berkemahiran, infrastruktur berkualiti dan penyampaian perkhidmatan awam yang cekap.

11.5.6 Dari segi **nilai eksport**, Sektor Bukan Minyak dan Gas terus menjadi penyumbang utama sejak tahun 2021, dan pada tahun 2025, menyumbang sebanyak 61 peratus daripada jumlah eksport negara.

11.5.7 Sektor Bukan Minyak dan Gas juga terus menyumbang lebih besar kepada KDNK berbanding sektor minyak dan gas, iaitu sebanyak 54 peratus pada tahun 2025, didorong oleh sektor-sektor keutamaan (*priority sectors*) sebanyak 43 peratus daripada keseluruhan KDNK Sektor Bukan Minyak dan Gas.

11.5.8 Negara terus mencatat lebihan perdagangan (*trade surplus*) sebanyak 5.1 bilion Dollar Brunei pada tahun 2025,



walaupun menurun 4.2 peratus berbanding tahun sebelumnya akibat ketidaktentuan global yang menjejaskan harga komoditi eksport utama, khususnya minyak dan gas serta produk hiliran berkaitan.

11.5.9 **Kadar inflasi** kekal rendah dan stabil pada tahun 2025, dengan penurunan sebanyak 0.3 peratus berbanding tahun sebelumnya, disokong oleh subsidi Kerajaan, kawalan harga barangan keperluan serta pemantauan harga berterusan. Walaupun harga makanan masih lebih tinggi berbanding sebelum pandemik akibat faktor global dan kebergantungan kepada import, tekanan inflasi domestik keseluruhannya kekal terkawal.

11.5.10 Mengenai **pasaran tenaga kerja**, laporan Kajian Tenaga Kerja 2025 sedang dilaksanakan. Dapatan awal menunjukkan kadar pengangguran penduduk berumur 18 tahun ke atas adalah dijangka pada tahap 5.0 peratus.

Walaupun bagaimanapun, kadar sebenar nanti akan dikongsikan setelah laporan tersebut selesai dimuktamadkan.

- 11.6 Sebagai langkah ke hadapan, usaha memperkukuh daya tahan ekonomi negara akan terus menumpukan kepada pembangunan tenaga kerja berkemahiran serta penerapan teknologi dan inovasi merentasi semua sektor. Dalam persekitaran global yang semakin mencabar, daya saing bergantung kepada produktiviti, kecekapan dan kemampuan menyesuaikan diri. Kerajaan akan terus memperkukuh kerjasama awam-swasta, mempererat hubungan ekonomi serantau serta menyokong PMKS untuk meningkatkan kemampuan dan mempelbagaikan pasaran bagi memastikan pertumbuhan yang mampan dan berdaya tahan dalam jangka panjang.
12. Alhamdulillah, dengan pencapaian yang kaola kongsiikan sebentar tadi, kaola ingin mengambil kesempatan untuk merakamkan **setinggi-tinggi penghargaan** kepada semua pihak samaada dari sektor awam mahupun sektor swasta di atas usaha dan komitmen yang diberikan

dalam merealisasikan matlamat-matlamat pembangunan negara ini.

13. Semoga kejayaan yang dicapai akan menjadi dorongan untuk kita bekerja dengan lebih gigih, lebih teratur dan lebih berdisiplin agar aspirasi Wawasan Brunei 2035 benar-benar dapat direalisasikan dan manfaat pembangunan benar-benar sampai ke seluruh lapisan rakyat.
  
14. Dalam menerajui pelaksanaan Wawasan Brunei 2035, Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam telah bertitah semasa Mesyuarat Majlis Tertinggi Wawasan Brunei 2035 kali pertama bagi Tahun 2025 agar semua pihak terus bersatu-padu berusaha dalam menghadapi cabaran semasa, dan memastikan strategi serta pelaksanaan dasar negara sentiasa relevan dan responsif terhadap perubahan persekitaran global serta dinamik masyarakat. Baginda menekankan bahawa kejayaan yang telah kita capai sehingga kini mesti digerakkan dengan semangat baharu yang lebih komprehensif, menyeluruh dan berintegrasi — di mana setiap agensi, sektor dan komuniti bergerak searah dalam mencapai aspirasi tiga teras utama Wawasan Brunei 2035.

## **Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan,**

15. Sekarang, kaola akan menerangkan mengenai dengan asas penyediaan Rang Anggaran Belanjawan Negara bagi Tahun Kewangan 2026/2027 ini berdasarkan kepada analisis dan penilaian menyeluruh yang telah dibuat ke atas prospek ekonomi global dan Negara Brunei Darussalam; keutamaan perbelanjaan Kerajaan; serta kemampuan kewangan Kerajaan untuk membiayai perbelanjaan-perbelanjaan berkenaan. Segala langkah ini diambil bagi memastikan setiap perbelanjaan yang dirancang benar-benar dapat menyokong pembangunan negara secara mampan dan memberi manfaat yang optimum kepada rakyat.

## **Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli Yang Berhormat**

16. Beberapa perubahan dasar dan perdagangan di peringkat antarabangsa telah mewujudkan suasana ekonomi dunia yang lebih mencabar. Menurut International Monetary Fund (IMF) dalam laporan World Economic Outlook keluaran Januari 2026, ekonomi global masih diunjurkan berkembang pada kadar sederhana — sekitar 3.3 peratus pada tahun 2026 dan

3.2 peratus pada tahun 2027. Kadar perkembangan ini adalah didorong oleh pelaburan yang kukuh terhadap teknologi terkini, termasuk AI. Namun begitu, perkembangan geopolitik terkini di beberapa rantau dunia, termasuk ketegangan yang meningkat di Timur Tengah pada masa ini, berpotensi menambah ketidaktentuan terhadap pasaran tenaga, rantaian bekalan global serta sentimen pelaburan antarabangsa.

17. Bagi Negara Brunei Darussalam, unjuran pertumbuhan juga kekal positif bagi tahun 2026. Beberapa institusi kewangan antarabangsa menunjukkan keyakinan terhadap prospek ekonomi negara kita — dengan IMF mengunjurkan pertumbuhan pada kadar 2.4 peratus, ASEAN+3 Macroeconomic Research Office atau AMRO pada kadar sekitar 1.6 peratus, manakala Asian Development Bank atau ADB mengunjurkan 1.5 peratus. Unjuran ini mengambil kira pemulihan dalam sektor minyak dan gas, serta kemajuan projek strategik dalam sektor bukan minyak dan gas yang sedang dilaksanakan.
18. Dari sudut harga barangan, IMF menjangkakan inflasi global menurun daripada sekitar 4.1 peratus pada tahun 2025 kepada 3.8 peratus pada tahun 2026. Walau bagaimanapun, prospek ini tertakluk kepada

ketidaktentuan global, termasuk gangguan bekalan, cuaca melampau, kos pembiayaan yang tinggi, dan perkembangan geopolitik terkini di Timur Tengah, sekali gus memberi tekanan terhadap inflasi global. Bagi negara kita, kadar inflasi kekal rendah dan terkawal, sekitar 0.1 peratus pada tahun 2025, mencerminkan kestabilan harga domestik walaupun sebahagian besar barangan adalah diimport. Namun demikian, memandangkan kebergantungan negara kepada barangan import masih tinggi, negara perlu sentiasa bersedia menghadapi potensi kesan daripada tekanan inflasi global, termasuk memastikan bekalan barangan asasi kekal mencukupi pada harga yang berpatutan.

19. Perdagangan dunia pula dijangka berkembang pada kadar sederhana sekitar 2.6 peratus bagi tahun 2026 dan 3.1 peratus bagi tahun 2027. Namun langkah perlindungan perdagangan dan perubahan aliran perdagangan boleh meningkatkan kos dan menjejaskan kecekapan rantaian bekalan — sekali gus memberi kesan kepada eksport dan pelaburan negara.
20. Secara keseluruhannya, gambaran ini menunjukkan bahawa prospek ekonomi global masih positif. Walaubagaimanapun, kita perlu berhati-hati dalam

menghadapi risiko-risiko yang berkemungkinan menjadi cabaran kepada ekonomi di masa akan datang. Sebagai ekonomi kecil dan terbuka, pendapatan Negara terdedah kepada turun naik harga minyak, kelembapan perdagangan global dan ketidaktentuan geopolitik. Perubahan dalam dasar perdagangan dan pasaran tenaga boleh memberi kesan langsung kepada hasil Kerajaan dan aktiviti ekonomi dalam negeri.

21. Oleh itu, belanjawan ini disusun dengan memastikan kita berbelanja secara berdisiplin, tanpa membebankan kedudukan fiskal Kerajaan pada masa hadapan.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli Yang Berhormat,**

22. Izinkan kaola mengongsikan kedudukan fiskal Kerajaan setelah penutupan akaun Tahun Kewangan 2024/2025 di mana Kerajaan telah mencatatkan kutipan hasil pendapatan sebanyak **3.53 bilion Dollar Brunei** iaitu penurunan sebanyak 4.4 peratus berbanding 3.69 bilion Dollar Brunei pada Tahun Kewangan 2023/2024.
23. Dari segi perbelanjaan pula, Kerajaan telah mencatatkan peningkatan sebanyak 2.2 peratus kepada **6.25 bilion Dollar Brunei** berbanding 6.11 bilion Dollar Brunei pada

Tahun Kewangan 2023/2024. Berikutan ini, pada Tahun Kewangan 2024/2025, Kerajaan telah merekodkan defisit belanjawan sejumlah **2.72 bilion Dollar Brunei**.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli  
Yang Berhormat,**

24. Seterusnya sukacita kaola mengongsikan bahawa dengan berasaskan unjuran-unjuran serta arah tuju ekonomi dunia pada masa ini, bagi Tahun Kewangan 2026/2027, Belanjawan Negara dicadangkan sebanyak **Enam Bilion Tiga Ratus Juta Dollar Brunei** secara keseluruhan, iaitu untuk membiayai perbelanjaan Negara menurut kategori-kategori seperti berikut:

24.1 **Dua *Point* Tiga Satu Bilion Dollar Brunei** (BND2.31 bilion) untuk membiayai Emolumen termasuk pembayaran gaji, faedah perkhidmatan, kemudahan-kemudahan lain, dan caruman majikan;

24.2 **Dua *Point* Empat Lima Bilion Dollar Brunei** (BND2.45 bilion) untuk membiayai Perbelanjaan Berulang-Ulang Kementerian dan Jabatan Kerajaan; dan



**24.3 Empat Ratus Lapan Puluh Juta Dollar Brunei** (BND480 juta) untuk membiayai projek-projek pembangunan di bawah RKN 12, dengan Harga Rancangan sejumlah 4 bilion Dollar Brunei.

24.4 Manakala, selebihnya adalah untuk membiayai perbelanjaan di bawah tajuk **Perbelanjaan Yang Di-Akui**.

25. Berdasarkan kepada anggaran awal hasil pendapatan dan anggaran perbelanjaan Kerajaan seperti yang kaola nyatakan tadi, maka Kerajaan dijangka akan mengalami defisit belanjawan bagi Tahun Kewangan 2026/2027.
26. Walau bagaimanapun, unjuran kedudukan fiskal ini akan dikemaskinikan lagi mengambilkira perkembangan semasa termasuk tahap pengeluaran minyak dan gas Negara, harga minyak dan gas dunia, kadar pertukaran matawang Dollar Amerika Syarikat, hasil pendapatan dari Sektor Bukan Minyak dan Gas dan perbelanjaan sebenar Kerajaan.
27. Oleh itu, kita hendaklah membuat perbelanjaan secara berhemah dan memberikan keutamaan kepada perbelanjaan yang boleh memberikan "spin-off" terhadap ekonomi Negara. Keadaan ini mengingatkan kita supaya lebih berhati-hati, memilih keutamaan

dengan teliti, menilai semula program yang kurang berkesan, dan memastikan perbelanjaan tertumpu kepada perkara yang benar-benar diperlukan oleh rakyat dan negara. Defisit ini akan diurus secara berhemah melalui kawalan perbelanjaan, penambahbaikan hasil bukan minyak dan gas, serta langkah berterusan untuk meningkatkan efisiensi perbelanjaan.

28. Pada masa yang sama, defisit ini juga mengingatkan kita bahawa setiap keputusan perbelanjaan mesti disertai dengan perancangan yang jelas tentang hasilnya. Oleh itu, tumpuan belanjawan ini bukan sahaja untuk membiayai keperluan semasa, tetapi juga bagi pelaburan yang dapat mengukuhkan asas ekonomi negara seperti pembangunan modal insan, peningkatan produktiviti, pendigitalan perkhidmatan Kerajaan, serta sokongan kepada sektor-sektor yang berpotensi menjana pertumbuhan baharu. Dengan pendekatan ini, kita hendaklah berusaha dalam memastikan kesejahteraan rakyat hari ini tetap terpelihara, dan masa hadapan negara terus diperkukuh selaras dengan aspirasi Wawasan Brunei 2035.
29. Menghadapi realiti fiskal dan cabaran global hari ini, kita tidak lagi boleh melihat belanjawan hanya sebagai senarai perbelanjaan. Belanjawan ini adalah rancangan

tentang masa hadapan negara — tentang apa yang perlu kita utamakan sekarang supaya Negara Brunei Darussalam terus kukuh pada tahun-tahun mendatang.

30. Justeru, tumpuan hendaklah diberikan kepada pelaburan yang membina asas jangka panjang antaranya dengan memperkasa rakyat melalui pendidikan dan latihan, meningkatkan kecekapan perkhidmatan kerajaan, memperkembangkan sektor produktif, serta memodenkan infrastruktur dan teknologi. Dengan pendekatan ini, kita bukan sahaja menangani keperluan hari ini, tetapi pada masa yang sama sedang membentuk negara yang lebih berdaya saing, inklusif dan berdaya tahan.
  
31. Dalam melaksanakan agenda ini, Kerajaan tidak bergerak bersendirian. Ini memerlukan jentera ekonomi yang digerakkan bersama — sektor swasta, Syarikat-Syarikat Berkaitan Kerajaan atau GLC, serta pelaburan langsung asing yang membawa teknologi dan peluang baharu. Kerajaan akan memperkukuh kerjasama ini, termasuk melalui penerokaan dan pelaksanaan projek perkongsian awam-swasta ataupun PPP, supaya projek pembangunan dapat dilaksanakan dengan lebih pantas, lebih kos-efektif, dan memberikan lebih banyak peluang pekerjaan kepada rakyat tempatan. Dengan pendekatan

ini, kita bukan sahaja merencanakan pertumbuhan ekonomi, malah memperluaskan lagi sumber hasil negara.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli  
Yang Berhormat,**

32. Kaola akan beralih kepada Tema Belanjawan Negara. Tema Belanjawan bagi tempoh **5 tahun** bermula Tahun Kewangan 2026/2027 ini hingga 2030/2031 adalah **"BERSAMA MENJAYAKAN WAWASAN BRUNEI 2035"** atau **"TOGETHER ACHIEVING WAWASAN BRUNEI 2035"**.
  
33. Tema ini ditetapkan untuk tempoh lima tahun akan datang kerana inilah fasa penentu atau dekad terakhir yang akan membentuk hala tuju Negara menuju Wawasan Brunei 2035. Dalam tempoh ini, apa jua keputusan fiskal dan pelaburan yang kita buat mestilah menjadi pemangkin kepada momentum pembangunan Negara. Oleh itu, belanjawan ini menuntut pelaburan yang strategik, menjana transformasi, inovatif dan berimpak tinggi, di samping penekanan kepada disiplin kewangan ataupun *financial discipline*.

34. Keutamaan belanjawan yang kaola akan bentangkan sebentar lagi bukan sekadar senarai program; ia adalah ajakan untuk kita melangkah bersama — dengan tekad, keberanian dan rasa amanah — demi memastikan Wawasan Brunei 2035 bukan hanya cita-cita, tetapi menjadi kenyataan yang dapat dirasakan oleh setiap rakyat.
35. Inilah saatnya untuk kita berfikir di luar kebiasaan (*think outside the box*), keluar daripada zon selesa, mempercepatkan perubahan, dan membina kekuatan baharu bagi Negara. Belanjawan ini mengajak kita berpandangan lebih jauh ke hadapan, membuka laluan kepada kepelbagaian ekonomi, rakyat yang lebih berkemahiran, institusi yang lebih berdaya tahan, dan masa depan yang lebih terjamin. Dengan izin Allah Subhanahu Wata'ala, dan dengan kesatuan usaha seluruh pihak, kita mampu mengubah cabaran menjadi peluang, dan harapan menjadi kenyataan untuk menjadikan Negara kita lebih makmur, stabil dan diberkati.
36. Tema belanjawan bagi Tahun Kewangan 2026/2027 ini memfokuskan kepada **tiga (3) keutamaan** baharu:
- i. Pertama, **Memperkukuh kestabilan fiskal dan tadbir urus kewangan;**

- ii. Kedua, **Memperkasa ekonomi melalui transformasi dan inovasi;**
- iii. Ketiga, **Menjamin kelestarian sosial dan pembangunan masa hadapan.**

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan, kaola akan menghuraikan secara ringkas keutamaan-keutamaan berkenaan satu persatu termasuk perkembangan dan pencapaiannya;**

**PERTAMA; MEMPERKUKUH KESTABILAN FISKAL DAN TADBIR URUS KEWANGAN,**

37. Fokus pertama belanjawan ini adalah untuk memperkukuh kestabilan fiskal Negara. Kita perlu beralih kepada pendekatan perbelanjaan Kerajaan yang lebih berhemah dan kos-efisien, dengan mengurangkan perbelanjaan yang tidak produktif, dan memastikan setiap peruntukan benar-benar membawa hasil yang jelas kepada rakyat dan negara. Ini termasuk semakan semula perbelanjaan asas, penelitian semula subsidi agar ianya diberikan kepada golongan yang lebih memerlukan sahaja, dan meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan.

38. Pada masa yang sama, Kerajaan akan terus menilai cara kita membiayai dan melaksanakan projek. Di mana sesuai, kita akan memanfaatkan Public–Private Partnership serta meneruskan langkah pengkorporatan bagi agensi atau entiti yang berdaya saing — supaya perkhidmatan dapat dipertingkatkan, kos dapat dioptimumkan, dan ruang fiskal Kerajaan dapat digunakan untuk keutamaan yang lebih kritikal. Pendekatan ini bukan sekadar mengurangkan beban perbelanjaan, tetapi membuka peluang kepada inovasi, kecekapan dan penglibatan sektor swasta dan GLCs dalam memajukan ekonomi negara.
39. Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam, dalam titah sempena awal tahun masihi 2026, telah menekankan keperluan agar perkhidmatan Kerajaan bergerak ke arah yang lebih dinamik, responsif dan berorientasikan pelanggan. Sejajar dengan penekanan ini, langkah pengkorporatan, penstrukturan semula serta penerokaan model baharu penyampaian perkhidmatan — termasuk melalui PPP — akan terus diperkukuh supaya mutu perkhidmatan meningkat, kos dapat dioptimumkan dan beban fiskal Kerajaan dikurangkan.

40. Sebagai contoh, pengkorporatan Jabatan Perkhidmatan Pos kepada PosBru Sendirian Berhad mulai 1 Januari 2026 merupakan satu langkah penting untuk memperkukuh tadbir urus dan kecekapan perkhidmatan. Melalui model ini, perkhidmatan pos dapat diurus secara lebih fleksibel, telus dan berdaya saing — dengan ruang untuk mempelbagaikan perkhidmatan dan sumber hasil. Pada masa yang sama, Kerajaan tetap mengekalkan peranan kawal selia bagi memastikan kepentingan rakyat terus diberi keutamaan, khususnya dalam pemberian perkhidmatan asas di seluruh negara.
41. Manakala Syarikat Print Plus Sdn Bhd, telah berjaya meningkatkan hasil pendapatan dan meningkatkan kecekapan operasi, contohnya penurunan jumlah tempoh masa *machine downtime* daripada 17 peratus sebelum ianya dikorporatkan, kepada 1 peratus sahaja pada masa ini.
42. Seterusnya, mengenai projek kerjasama di antara pihak Kerajaan dan swasta pula, Muara Port Company Sdn Bhd atau MPC, iaitu sebuah syarikat usaha-sama di antara Darussalam Assets dan Syarikat Beibu Hong Kong, sedang melaksanakan Projek Muara Port Expansion Plan, iaitu bagi memperluaskan dan memperbaiki kedua-dua terminal kontena dan konvensional. Projek yang



dijangka akan selesai pada bulan Ogos 2027 nanti, dihasratkan untuk meningkatkan kecekapan operasi, mengurangkan kos logistik, meningkatkan kadar *throughput*, dan menyediakan lebih banyak perkhidmatan tambahan nilai. Melalui projek ini, kapasiti terminal kontena dijangka meningkat daripada 220,000 TEUs kepada 500,000 TEUs setahun. Projek ini juga dirancang untuk merangkumi pembangunan *Port Trade Zone* seluas 3.62 hektar di dalam terminal kontena, yang bertujuan untuk mempermudah proses pengimportan, pengeluaran, pembungkusan semula dan pengeksportan bagi perniagaan di dalam terminal tersebut.

43. Selain itu, salah satu projek kerjasama di antara pihak Kerajaan dan swasta, yang pada masa ini dalam pelaksanaan ialah projek untuk membangun satu loji tenaga solar fotovoltaik dengan kapasiti sebanyak 30 megawatt di Sungai Akar sedang giat dilaksanakan, dan dijangka siap menjelang akhir tahun 2026 ini. Loji ini akan menjana lebih 64 ribu *megawatt hour* tenaga elektrik bersih setiap tahun, iaitu cukup untuk membekalkan tenaga elektrik kepada lebih 15,500 buah rumah. Berikutan ini, InsyaAllah, projek ini akan menjana penjimatan perbelanjaan Kerajaan bagi subsidi tenaga elektrik.

44. Usaha memperkuat kedudukan fiskal juga memerlukan kita meningkatkan dan mempelbagaikan hasil negara, khususnya daripada sektor bukan minyak dan gas. Pada masa ini, kutipan bukan minyak dan gas hanya mampu menampung sebahagian kecil daripada keperluan perbelanjaan asas Kerajaan. Justeru, langkah-langkah untuk memperluaskan sumber hasil perlu digerakkan secara lebih terancang tanpa menjejaskan golongan tertentu.
45. Pada masa yang sama, Kerajaan akan terus mempercepatkan pemodenan sistem kutipan hasil dan percukaaian, termasuk meningkatkan pematuhan dan mengurangkan ketirisan, agar setiap hasil Kerajaan dapat kutip secara efisien dan efektif. Oleh itu, peruntukan akan terus disediakan pada Tahun Kewangan 2026/2027 untuk membiayai pemeliharaan dan penaiktarafan (*enhancement*) sistem e-Payment Gateway (ePG) dan penyelenggaraan One-Common Billing System (OCBS).
46. Dengan penambahbaikan kutipan hasil Kerajaan ini, InsyaAllah ianya akan memberi ruang fiskal tambahan untuk membiayai keutamaan negara seperti pendidikan,

kesihatan, keselamatan makanan, dan sokongan kepada perusahaan tempatan. Dengan hasil yang lebih pelbagai, negara akan menjadi lebih stabil, kurang bergantung kepada harga minyak dan gas yang tidak menentu, dan lebih bersedia menghadapi sebarang risiko dan ketidaktentuan di masa hadapan.

47. Dalam masa yang sama, sepertimana yang diperkenalkan oleh negara-negara lain, Kerajaan sedang meneliti rangka kerja peraturan fiskal ataupun *fiscal rule* serta pendekatan perancangan jangka sederhana yang lebih sistematik, termasuk sasaran defisit dan had perbelanjaan. Ini adalah bagi mewujudkan dasar fiskal yang berhemah, terkawal dan berdaya tahan terhadap ketidaktentuan hasil. Seajar dengan itu, struktur kos Kementerian dan Jabatan akan dinilai semula secara menyeluruh melalui kajian perbelanjaan asas bagi mengenal pasti ruang kecekapan dan penjimatan tanpa menjejaskan perkhidmatan teras.
48. Selain itu, tadbir urus kewangan awam akan diperkukuh melalui penyediaan laporan yang berasaskan hasil dan pemantauan prestasi, termasuk penambahbaikan *Program and Performance Budgeting (PPB)* dan semakan semula indikator prestasi atau KPI agar benar-

benar relevan dan terukur. Pada masa yang sama, transformasi digital akan dipacu melalui e-Budgeting yang akan menjadikan pengurusan belanjawan lebih telus, tepat dan berpandukan data.

49. Kerajaan juga akan meneruskan pelaksanaan Fiscal Consolidation Programme. Pelaksanaan fasa pertama Fiscal Consolidation Programme menunjukkan bahawa pembaharuan fiskal bukan sesuatu yang mudah, tetapi kompleks, memakan masa dan memerlukan perubahan cara berfikir. Namun melalui proses *learning by doing*, kita berjaya membina asas yang lebih kukuh, memperbaiki amalan pengurusan perbelanjaan, dan yang paling penting, mewujudkan momentum ke arah pengurusan fiskal yang lebih berdisiplin.
  
50. Berpandukan pengalaman ini, Kerajaan kini sedang menggubal Fiscal Consolidation Programme 2.0, dengan pendekatan yang lebih tersusun dan penetapan sasaran yang lebih jelas dan terukur — mengawal pertumbuhan perbelanjaan, meningkatkan kecekapan operasi, serta memperkukuh hasil bukan minyak dan gas. Inisiatif ini akan diselaraskan dengan pembangunan *fiscal rule*, supaya dasar fiskal negara mempunyai landasan yang lebih konsisten dan berpanjangan.

51. Dengan disiplin yang berterusan, momentum pembaharuan yang lebih kukuh, dan panduan dasar yang lebih jelas, Fiscal Consolidation Programme 2.0 akan membantu memperkukuh kedudukan fiskal negara — bukan sekadar untuk menampung keperluan semasa, tetapi untuk menjamin kestabilan masa hadapan.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli  
Yang Berhormat,**

KEUTAMAAN BELANJAWAN KEDUA ADALAH UNTUK  
**MEMPERKASA EKONOMI MELALUI TRANSFORMASI  
DAN INOVASI.**

52. Fokus kedua belanjawan ini memberi tumpuan kepada usaha memperkukuh asas ekonomi Negara melalui pemodenan, kepelbagaian dan inovasi. Seperti yang kita sedia maklum, kebergantungan kepada sektor minyak dan gas menjadikan ekonomi terdedah kepada pasaran global yang tidak menentu. Justeru, kepelbagaian ekonomi harus dilipatgandakan lagi dengan kadar segera. Seajar dengan Brunei Darussalam Economic Blueprint, tumpuan akan diperkukuh kepada lima sektor keutamaan yang telah dikenal pasti sebagai penggerak utama usaha kepelbagaian ekonomi negara:

52.1 Pertama, Sektor Hiliran Minyak dan Gas (*Downstream*) - termasuk projek Syarikat Polygel Intermediates (B) Sdn Bhd dan projek Hengyi Fasa Kedua yang dijangka akan beroperasi masing-masing pada tahun 2028 dan 2029. Di samping ini, syarikat Hengyi Industries juga akan melaksanakan projek pembuatan *chemical* baharu dengan berkonsepkan *circular economy*, seperti pemprosesan *dry-gas* kepada sejenis produk *additive*, iaitu "linalool", yang dijangka akan dapat beroperasi pada tahun 2026-2027.

Di antara lainnya juga termasuk satu projek yang di dalam fasa perundingan akhir, iaitu bagi membangunkan loji pengeluaran Isopropyl Alcohol (IPA) bersama syarikat pelabur dari India. Projek ini juga akan menambah nilai kepada bahan mentah tempatan, iaitu Propylene. Projek-projek ini akan menjana lebih banyak peluang pekerjaan kepada rakyat tempatan.

52.2 Kedua, Sektor Industri Makanan - khususnya agrimakanan dan akuakultur, seperti:

i. Syarikat Jets Sdn. Bhd., sebuah syarikat pelaburan langsung asing yang

menggunakan tenaga solar dan teknologi AI dalam penternakan udang biru di Serasa.

- ii. Untuk menyokong inisiatif negara dalam meningkatkan tahap keselamatan makanan, satu Memorandum Persefahaman telah ditandatangani di antara Syarikat PDS Abattoir Sdn Bhd, iaitu anak syarikat Darussalam Assets Sdn Bhd dengan sebuah syarikat dari Republik Singapura. Melalui MoU ini, satu projek rintis sedang dipertimbangkan bagi menilai keberhasilan pembiakan lembu secara komersial, keupayaan operasi dan potensi pengembangan berskala besar. Inisiatif ini dijangka akan dapat membangunkan rangkaian ekosistem ternakan yang lengkap di samping menyokong keselamatan makanan negara, meningkatkan kadar sara diri daging serta membina kemahiran dan kepakaran tempatan.
- iii. Sebagai sokongan penting kepada pertumbuhan sektor makanan negara, sebuah pelaburan baharu akan menubuhkan Brunei Integrated Analytical Laboratory — makmal ujian makanan pertama yang

dikendalikan oleh pihak swasta di negara ini. Makmal ini akan menyediakan perkhidmatan ujian yang lebih pantas, meliputi keselamatan makanan, sisa kimia, DNA dan keperluan pengesahan halal, sekali gus membantu pengeluar tempatan memenuhi piawaian eksport serantau dan antarabangsa. Projek ini dijangka mewujudkan peluang pekerjaan berkemahiran tinggi untuk anak-anak tempatan, mengurangkan kebergantungan kepada ujian luar negara, serta memperkukuh daya saing sektor makanan sebagai salah satu pemacu kepelbagaian ekonomi negara; dan

- iv. Penubuhan 'Brunei Darussalam-Singapore Agri-Tech Food Zone', yang bertujuan untuk meningkatkan kedayatahan bekalan makanan bagi kedua-dua buah Negara, memudahcara pelaburan bernilai tinggi dalam sektor agri-makanan, dan menggalakkan inovasi dalam agri-teknologi, serta memposisikan Negara Brunei Darussalam sebagai peneraju dalam pengeluaran agri-makanan yang mampan dan berasaskan teknologi di rantau ini.



### 52.3 Ketiga, Sektor Pelancongan.

- i. Melalui inisiatif seperti Brunei Mid-Year Conference and Exhibition yang mempromosikan pelancongan luar dan tempatan serta menampilkan keindahan alam semula jadi dan warisan budaya negara.
  
- ii. Di samping itu, satu perjanjian telah ditandatangani di antara pihak Kementerian Sumber-Sumber Utama dan Pelancongan bersama Borneo Eco-Resort Sdn Bhd pada 6 haribulan November 2025, yang akan melibatkan penaiktarafan kemudahan yang ada dan pembangunan resort bertaraf antarabangsa di Taman Rekreasi Hutan Berakas, yang akan dapat menarik lebih ramai pelancong tempatan dan antarabangsa, meningkatkan pengalaman pelancongan, serta mempromosikan pelancongan berasaskan pemuliharaan.
  
- iii. Selain itu, agenda promosi pelancongan negara akan diperkukuh melalui pelaksanaan program promosi di pasaran luar negara,

termasuk penggunaan pelbagai pendekatan seperti pelantikan Digital Marketing Agency, perkhidmatan agensi atas talian antarabangsa serta kolaborasi bersama *social media influencers*. Pendekatan ini bertujuan untuk mempertingkatkan *profile* destinasi negara, meningkatkan jumlah ketibaan pelancong ke Negara ini serta merangsang pertumbuhan industri pelancongan dan sektor sokongan.

52.4 Keempat, Sektor Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT) termasuk pelaburan bagi:

- i. *Submarine cables* bagi kesiapsiagaan teknologi AI serta peluasan jaringan 5G yang kini meliputi 98.7 peratus kawasan berpenduduk; dan
- ii. Pelancaran *procure.bn* oleh Darussalam Assets Sdn Bhd, iaitu sebuah *one-stop platform* yang menghubungkan syarikat-syarikat GLCs dengan peluang perniagaan kepada semua syarikat swasta dan PMKS, secara lebih telus, cekap dan inklusif. Melalui platform ini, proses perolehan dapat

dipermudahkan, persaingan menjadi lebih sihat, dan akses pasaran bagi PMKS diperkukuh. Inisiatif ini akan terus dikembangkan secara berperingkat, dengan lebih banyak syarikat GLC, swasta dan antarabangsa disasarkan untuk menyertai ekosistem ini.

#### 52.5 Kelima, Sektor Perkhidmatan yang berimpak tinggi – seperti:

- i. Pembangunan fasiliti bersepadu oleh Syarikat Anson Sdn. Bhd. di Pulau Muara Besar yang memfokuskan kepada penyelenggaraan *marine* dan pentauliahan industri perkapalan, dan dijangka mula beroperasi pada tahun 2026.
- ii. Satu lagi pencapaian penting dalam pembangunan industri logistik adalah melalui pelancaran perkhidmatan perkapalan baharu oleh Syarikat NEXT Bahtera Maritime Sdn Bhd. Syarikat ini merupakan sebuah syarikat usahasama baharu di antara Kementerian Kewangan dan Ekonomi melalui Dana Modal

Pembangunan Strategik (SDC) dan Syarikat Network Cross Trade Line Limited (NEXT). Perkhidmatan ini menghubungkan Pelabuhan Muara dengan pelabuhan-pelabuhan utama antaranya Lianyungang di Republik Rakyat China, Masan di Republik Korea Selatan, Jakarta di Republik Indonesia, Manila di Republik Filipina, dan Kuching dan Kota Kinabalu di Malaysia. Perkhidmatan perkapalan ini bertujuan untuk memperkukuh hubungan perdagangan dengan pasaran utama di rantau ini, meningkatkan kecekapan serta kebolehpercayaan rangkaian bekalan serantau.

- iii. Sementara itu, Kerajaan melalui agensi-agensi yang berkaitan telah berjaya memudahcara hubungan perniagaan di antara syarikat tempatan dan syarikat luar negara di dalam sektor logistik, khususnya dalam membantu memperluaskan lagi kesalinghubungan serantau dan memperkemas operasi *transshipment*. Inisiatif dari pihak swasta ini iaitu di antara Syarikat Warisan Shipping Line (WSL) dan

Shandong International Transportation Corporation (SITC) adalah sangat dihargai kerana ianya merupakan usaha penting dalam memperkukuh keterhubungan maritim negara. Melalui pengenalan laluan perkhidmatan baharu, Pelabuhan Muara kini dihubungkan secara langsung dan tidak langsung dengan beberapa pelabuhan utama di China, Vietnam, Kemboja, Malaysia, Thailand dan Singapura. Perkembangan ini bukan sahaja memperluas akses pasaran kepada para pedagang tempatan, malah menyediakan pilihan perkapalan yang lebih fleksibel serta tempoh transit yang lebih efisien. Penambahan perkhidmatan ini dijangka meningkatkan tahap penggunaan pelabuhan, merangsang pertumbuhan industri logistik tempatan serta menyokong pergerakan kargo dalam rantau BIMP-EAGA. Pada masa yang sama, ia turut memperkukuh kedudukan Pelabuhan Muara sebagai hab transit serantau yang berdaya saing dan cekap.

- iv. Dalam era rantaian bekalan global yang semakin dinamik dan kompleks, rangkaian

maritim dan logistik yang cekap serta saling berhubung adalah amat penting. Dalam hubungan ini, satu Memorandum Persefahaman antara syarikat tempatan yang sama iaitu Warisan Shipping Line Sdn Bhd dengan DP World Logistics Malaysia telah ditandatangani untuk memperkukuh kesalinghubungan maritim, meningkatkan daya saing pelabuhan serta menyokong pertumbuhan perdagangan serantau, khususnya dalam rantau BIMP-EAGA. Kerjasama ini juga menggabungkan kepakaran tempatan dan antarabangsa bagi membangunkan perkhidmatan pengangkutan kontena yang lebih berdaya maju, di samping menyokong pembangunan infrastruktur logistik masa hadapan serta memperkukuh ketahanan rantai bekalan dan kemampuan ekonomi jangka panjang.

53. Bagi mempercepatkan pertumbuhan sektor-sektor keutamaan, Kerajaan akan terus menarik pelaburan langsung asing (FDI) yang berkualiti, di samping memperkukuh pelaburan domestik. Usaha dipertingkatkan melalui penyediaan insentif yang

kompetitif, pemodenan dasar pelaburan, dan pembangunan infrastruktur sokongan.

54. Setakat Disember 2025, sebanyak 25 syarikat FDI telah mula beroperasi di Negara Brunei Darussalam, dan telah mewujudkan lebih kurang 4,000 peluang pekerjaan, di mana hampir 48 peratus daripadanya telah diisi oleh anak tempatan.
55. Pada masa yang sama, sebanyak 18 projek FDI lagi sedang dalam fasa pelaksanaan, yang dijangka menjana kira-kira 3,000 peluang pekerjaan apabila mula beroperasi sepenuhnya antara tahun 2026 hingga 2029. Projek-projek ini merangkumi sektor-sektor strategik seperti hiliran minyak dan gas, permakanan, perkhidmatan perniagaan, pelancongan serta teknologi maklumat dan komunikasi.
56. Selain menjana pekerjaan, projek-projek FDI ini turut mewujudkan pelbagai peluang perniagaan kepada perusahaan tempatan melalui rantai bekalan, perkhidmatan sokongan, logistik, pembinaan serta pemindahan teknologi dan kemahiran, dengan sendirinya mewujudkan pekerjaan tambahan bagi perusahaan tempatan dalam negeri. Pendekatan ini bukan sahaja memperkukuh daya saing ekonomi negara,

malah membina asas pertumbuhan yang lebih mampan dan berdaya tahan selaras dengan aspirasi Wawasan Brunei 2035.

57. Pada menjunjung titah perkenan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam, Syarikat Hengyi Industries, dengan sokongan daripada pihak Kerajaan melalui Strategic Development Capital Fund dengan Zheijang Hengyi Group, akan meneruskan pelaburan dalam Fasa Kedua, dengan mengembangluaskan loji penapisan petrokimia, dengan nilai pelaburan berjumlah 5 bilion US Dollar. InsyaAllah, projek ini dijangka akan mula beroperasi pada tahun 2029, dan akan meningkatkan kapasiti pengeluaran dari 8 juta metrik tan setahun kepada 20 juta metrik tan setahun, dengan penggunaan teknologi terkini.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli  
Yang Berhormat,**

58. Agensi-agensi kerajaan dan GLCs turut memainkan peranan penting - memudahcara projek strategik, memperluas rangkaian bekalan tempatan, dan mewujudkan peluang pekerjaan berkemahiran untuk rakyat.



59. Pada masa yang sama, langkah pendigitalan proses perniagaan dan pemudahcara perlesenan akan diteruskan, supaya urusan pelabur menjadi lebih cepat, telus dan cekap. Antara contoh yang jelas ialah usaha di bawah Maritime and Port Authority of Brunei Darussalam (MPABD), yang sedang mendigitalkan hampir keseluruhan ekosistem pelabuhan — daripada kastam, ejen perkapalan, sehinggalah kepada pengendalian kargo — melalui satu platform digital yang bersepadu.
60. Langkah ini telah mengurangkan masa pemprosesan panggilan kapal daripada beberapa hari kepada kurang daripada 24 jam, di samping menurunkan kos logistik dan meningkatkan keyakinan pengendali antarabangsa. Pada masa yang sama, sistem Vessel Traffic Management, pelaksanaan Maritime Single Window, serta usaha menaik taraf Muara Port akan meningkatkan keupayaan, keselamatan dan kebolehpercayaan operasi pelabuhan negara. Inisiatif seperti ini menjadikan Negara bukan sahaja lebih bersedia menerima pelaburan, tetapi turut berpotensi muncul sebagai pintu masuk maritim yang moden dan berdaya saing di rantau Borneo.
61. Bagi meningkatkan kecekapan proses perdagangan rentas sempadan melalui pendigitalan, Brunei

Darussalam National Single Window juga akan dinaiktaraf kepada Brunei Darussalam National Single Window 2.0 dengan mengintegrasikan teknologi AI dan SMART Customs, InsyaAllah.

62. PMKS pula kekal sebagai nadi aktiviti ekonomi domestik. Kerajaan akan terus memperkasa PMKS melalui latihan berfokus, akses pembiayaan yang lebih mudah, program *business matching*, serta bimbingan untuk memasuki sektor strategik seperti teknologi, pertanian moden, industri halal dan ekonomi digital. Banyak agensi dan GLC telah mula menyediakan platform pemasaran, e-dagang dan inkubator perniagaan — membantu usahawan membina model perniagaan yang lebih inovatif, mampan dan berskala.

63. Dalam menyokong agenda ini, Brunei Economic Development Board (BEDB) turut memainkan peranan penting dalam memperkukuh ekosistem keusahawanan dan perniagaan, khususnya bagi PMKS. Antara inisiatif utama yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut:

63.1 Menganjurkan MSME Roundtable kali kedua pada bulan Disember 2025 mengenai cabaran tenaga kerja. Dialog ini menghimpunkan agensi Kerajaan, majlis perniagaan dan perusahaan

tempatan bagi mengenalpasti isu-isu utama yang menjejaskan produktiviti dan pertumbuhan MSME, termasuk kesukaran mendapatkan dan mengekalkan tenaga kerja tempatan serta jurang kemahiran dalam bidang operasi, teknikal dan digital.

- 63.2 Penganjuran Brunei Week di Republik Singapura pada bulan September 2025 yang melibatkan penyertaan syarikat tempatan di bawah satu Pavilion Negara yang telah membantu syarikat-syarikat tempatan menembusi pasaran serantau dan meningkatkan eksport produk berjenama Brunei.
- 63.3 Mengadakan platform yang berimpak tinggi seperti Enterprise Growth Connect 2025 sebagai usaha untuk memperkukuh penyertaan perusahaan tempatan dalam pertumbuhan ekonomi Negara, memperluaskan penglibatan mereka dalam rantai bekalan strategik, serta meningkatkan *in-country value* melalui peluang perniagaan, *knowledge transfer* dan kerjasama industri.

- 63.4 Dalam usaha memperkukuhkan keusahawanan belia sebagai pemacu pertumbuhan ekonomi masa hadapan, Kerajaan melalui BEDB telah melaksanakan inisiatif Youth Opportunities Unlocked 2025 (YOU2025) sebagai platform pembangunan usahawan muda yang bertujuan untuk membina kemahiran, memperluaskan rangkaian perniagaan serta membuka peluang pasaran baharu termasuk melalui inisiatif perintis seperti *Live Selling Marketplace* berasaskan e-dagang.
- 63.5 Penganugerahan 'Proudly Brunei Business Awards' yang memberikan pengiktirafan terhadap pencapaian dan kecemerlangan prestasi perniagaan syarikat-syarikat tempatan yang terpilih dalam pelbagai sektor;
- 63.6 'Brunei Start Up Summit', yang berfungsi sebagai platform untuk menghubungkan usahawan tempatan dengan pakar industri, pelabur dan pemimpin perniagaan serantau. Program ini bertujuan untuk meningkatkan daya saing syarikat pemula ataupun *startups* melalui perkongsian pengalaman, rangkaian perniagaan, serta bimbingan daripada pakar dalam bidang

inovasi dan teknologi. Selain itu, ianya juga menyokong sasaran Kerajaan dalam memacu pertumbuhan ekonomi yang lebih mampan dengan menekankan kepentingan keusahawanan digital dan memanfaatkan teknologi dalam perniagaan PMKS.

- 63.7 Bekerjasama dengan pihak perbankan dalam menganjurkan Empowerment Series Workshop, yang bertujuan untuk membimbing PMKS dalam meningkatkan kedayatahan perniagaan mereka. Bengkel ini antaranya memberi penekanan kepada pengurusan kewangan dan strategi pemasaran digital.
64. Statistik Kajian Tenaga Buruh 2024 menunjukkan kadar penyertaan tenaga buruh sebanyak 67.4 peratus. Walau bagaimanapun, kajian majikan mendapati bahawa lebih 60 peratus majikan berdepan cabaran untuk mendapatkan dan mengekalkan pekerja tempatan. Keadaan ini menunjukkan bahawa isu tenaga kerja bukan sahaja berkaitan dengan peluang pekerjaan, tetapi juga kesepadanan kemahiran, produktiviti dan kesiapsiagaan tenaga kerja. Sehubungan itu, Kerajaan akan terus memperkukuh kerjasama dengan industri dan institusi pendidikan bagi membangunkan tenaga kerja

yang lebih bersedia, produktif dan relevan dengan keperluan ekonomi masa hadapan, selaras dengan aspirasi Wawasan Brunei 2035 untuk membina ekonomi yang dinamik dan mampan.

65. Pada masa yang sama, beberapa langkah turut dilaksanakan bagi memperkukuh keadaan pasaran pekerjaan dan melindungi kebajikan pekerja. Ini termasuk penguatkuasaan Perintah Pekerjaan (Upah Minimum) kepada tujuh (7) industri bermula 1 April 2025 bagi melindungi pekerja daripada menerima kadar gaji yang rendah serta memperkukuhkan kadar gaji di sektor swasta. Manakala, bagi industri yang belum terkandung di bawah perintah tersebut, *Salary Guideline* terus dijadikan sebagai rujukan dalam memastikan kadar gaji yang ditawarkan adalah munasabah dan berpatutan.
66. Sebagai sebahagian daripada usaha memperkukuh perdagangan dan akses pasaran, penyertaan Negara dalam China–ASEAN Expo (CAEXPO) telah membuka peluang baharu kepada syarikat Brunei untuk menembusi pasaran China melalui wilayah Guangxi sebagai pintu masuk strategik. Sebanyak 12 buah syarikat — merangkumi PMKS, GLC dan pelaburan asing — telah mempamerkan produk dan perkhidmatan

mereka, dengan sokongan Kementerian Kewangan dan Ekonomi melalui Brunei Economic Development Board. Inisiatif ini bukan sahaja mempromosikan eksport, malah menarik minat pelaburan baharu, mengukuhkan rantaian nilai industri, serta mewujudkan hubungan dagang yang lebih kukuh antara Brunei dan China — selaras dengan usaha kita untuk mempelbagaikan ekonomi dan membina perusahaan tempatan yang berdaya saing di peringkat serantau.

67. Inovasi dan penyelidikan turut menjadi pemacu utama pertumbuhan baharu. Kerajaan akan memperkukuh kerjasama antara sektor awam, institusi pengajian tinggi, industri tempatan dan rakan antarabangsa — melalui *research grant*, kemudahan pembangunan produk, serta perlindungan harta intelek dan paten tempatan. Matlamatnya jelas - supaya hasil penyelidikan bukan sahaja kekal di makmal, tetapi dapat dikomersialkan — mewujudkan pekerjaan, meningkatkan produktiviti, dan menambah nilai kepada ekonomi negara.
68. Bagi mendokong usaha-usaha ke arah inovasi dan penyelidikan, pihak Kerajaan terus menyediakan peruntukan di bawah Perbelanjaan Kemajuan, untuk

membayai projek-projek di bawah Kajian Sains dan Teknologi dan Inovasi, dan di bawah CREATES.

69. Salah satu inisiatif penting yang menyokong inovasi dan penyelidikan dalam sektor makanan ialah kemasukan pelaburan langsung asing dari Thailand melalui Enserv Holding, yang akan melaksanakan projek penanaman dan pemprosesan sorgum yang pertama di Negara Brunei Darussalam. Projek ini akan dimulakan di Bio Innovation Corridor dan Kawasan Kemajuan Pertanian Tungku, merangkumi penanaman serta pemprosesan kepada produk makanan dan biofuel. Sorgum ini merupakan tanaman yang mesra iklim, menggunakan air yang jauh lebih rendah berbanding padi, dan berpotensi menyumbang kepada keselamatan makanan, kesihatan serta tenaga boleh diperbaharui. Inisiatif ini bukan sahaja mewujudkan rantaian nilai baharu dalam sektor agrimakanan, malah membawa masuk teknologi, kepakaran dan peluang pekerjaan untuk rakyat di Negara ini.
  
70. Sebagai contoh kejayaan dalam sektor agrimakanan berorientasikan eksport, Syarikat Jets Sdn. Bhd., telah melancarkan kemudahan akuakultur berskala komersial pertama di rantau ini yang beroperasi secara *net-zero* dan dikuasakan tenaga solar, dilengkapi sistem AI bagi



memantau kualiti air, mengurus penyakit dan mengoptimumkan hasil ternakan udang biru. Projek ini bukan sahaja menambah kapasiti eksport makanan halal premium, tetapi turut mewujudkan hab inovasi terbuka untuk penyelidikan dan pembangunan, membina kepakaran tempatan, dan membuktikan bahawa pertanian moden boleh berkembang selari dengan kelestarian alam sekitar.

71. Kerajaan akan terus memfokuskan kepada usaha menyokong kemajuan ekonomi dan mengukuhkan peranan sektor swasta dalam membentuk ekonomi negara yang berdaya tahan. Usaha ini melibatkan peningkatan produktiviti melalui kerjasama dengan peniaga tempatan dan GLCs, termasuk penyediaan skim insentif, program latihan, ekosistem perniagaan, kemudahan prasarana, serta tapak perniagaan untuk membantu PMKS.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-ahli  
Yang Berhormat,**

72. Di era digital masa kini, kualiti hidup rakyat bukan lagi hanya bergantung kepada kemudahan fizikal semata-mata, tetapi juga kepada keupayaan kita memanfaatkan teknologi bagi memudahkan urusan seharian,

meningkatkan produktiviti dan mempercepat penyampaian perkhidmatan Kerajaan. Transformasi digital yang kita laksanakan bukan bertujuan menggantikan manusia, tetapi untuk meningkatkan kecekapan, ketelusan dan kemudahan, supaya rakyat menikmati perkhidmatan yang lebih cepat, selamat dan menyeluruh.

73. Pelan Induk Ekonomi Digital 2025 kini telah menamatkan fasa pelaksanaannya dan sepanjang tempoh tersebut, beberapa inisiatif infrastruktur digital utama telah berjaya diwujudkan. Namun demikian, teknologi terus berkembang dengan begitu pesat dan berterusan. Justeru, kita mesti sentiasa berwaspada dan bersedia untuk memanfaatkan sepenuhnya infrastruktur yang telah dibangunkan. Sehubungan itu, Digital Brunei 2030: Digital Brunei Transformation Plan akan dilancarkan sebagai pelan induk baharu yang akan meneruskan serta memperluas agenda transformasi digital negara selepas kejayaan Pelan Induk Ekonomi Digital 2025. Pelan ini digubal selaras dengan aspirasi Wawasan Brunei 2035, demi memperkasa ekonomi yang dinamik, melahirkan tenaga kerja berkemahiran tinggi, dan membina masyarakat yang berkualiti. Dengan visi "Together towards a Digital Future", pelan induk ini menetapkan

pendekatan menyeluruh agar manfaat teknologi digital dapat dinikmati oleh semua lapisan masyarakat dan sektor ekonomi.

74. Antara inisiatif utama di bawah agenda ini adalah pelaksanaan identiti digital kebangsaan, Brunei-ID mulai 3 Januari 2026. Inisiatif ini akan membolehkan rakyat mengesahkan identiti secara selamat ketika mengakses pelbagai perkhidmatan dalam talian Kerajaan, tanpa perlu melalui proses yang berulang dan rumit. Brunei-ID akan memperkukuh tadbir urus digital, mengurangkan risiko penipuan, serta memudahkan rakyat melakukan urusan harian — daripada perkhidmatan kesihatan, pendidikan, pembayaran, hinggalah urusan perlesenan dan bantuan Kerajaan.
  
75. Bagi memastikan teknologi AI dimanfaatkan secara selamat dan bertanggungjawab, Autoriti Industri Teknologi Infokomunikasi (AITI) telah menerbitkan “Guide on AI Governance and Ethics for Brunei Darussalam” pada April 2025 sebagai rujukan kebangsaan. Panduan ini bukan sahaja memupuk tadbir urus yang telus dan beretika, malah turut menggalakkan pematuhan kepada Personal Data Protection Order, serta membimbing organisasi dalam mereka bentuk, membangunkan dan melaksanakan teknologi AI secara

bertanggungjawab. Dengan menekankan prinsip bertanggungjawab, perlindungan data dan keselamatan pengguna, panduan ini memastikan inovasi digital terus berkembang, sambil mengekalkan kepercayaan masyarakat dan melindungi kepentingan Negara.

76. Sebagai satu lagi kemajuan penting dalam agenda pendigitalan negara, EVYD Technology akan melancarkan platform aplikasi AI kebangsaan yang pertama, disokong oleh AI GPU servers berprestasi tinggi di pusat data bertaraf antarabangsa milik Unified National Networks (UNN) yang dibina mengikut piawaian Tier 3 dan dihoskan dalam negara. Platform AI ini membolehkan pembangunan analitik data lanjutan, *machine learning* dan aplikasi AI yang menyokong Kementerian Kesihatan serta pengguna BruHealth, sambil memastikan kedaulatan data negara terus terpelihara. Inisiatif ini bukan sahaja meningkatkan keupayaan kesihatan digital, malah menyediakan asas teknologi untuk memperluaskan penggunaan AI bagi memperkukuh perkhidmatan awam dan membuat keputusan berasaskan data merentasi sektor-sektor lain.
77. Dalam usaha untuk memperkukuhkan lagi transformasi digital sektor kesihatan, Kementerian Kesihatan melalui kerjasama dengan EVYD, telah menambahbaik aplikasi

BruHealth dengan penerapan teknologi AI, bagi meningkatkan *data-analytics* dan perkhidmatan kesihatan yang lebih pro-aktif. Pencapaian ini turut mendapat pengiktirafan antarabangsa, apabila aplikasi BruHealth telah diketengahkan dalam sebuah artikel khas bertajuk "*What Brunei's Innovations Can Teach Us About Data-Driven Health Systems?*" dalam mesyuarat World Economic Forum Annual Meeting di Davos, Switzerland pada bulan Januari 2026. Artikel tersebut mengongsikan bagaimana Negara Brunei Darussalam memanfaatkan platform kesihatan digital kebangsaan, serta *analytic* berasaskan AI untuk memperkukuhkan pencegahan dan pengurusan penyakit tidak berjangkit khususnya penyakit *cardiovascular*.

78. Pelancaran buku 'GenAI Guidance for Education' menjadi langkah awal untuk membimbing guru dan pelajar memanfaatkan AI sebagai alat yang membantu pembelajaran, tanpa melemahkan keupayaan berfikir, kreativiti dan integriti akademik. Inisiatif ini akan disokong melalui latihan berterusan kepada para guru, pemantapan dasar keselamatan data, serta usaha memastikan penggunaan AI sentiasa berteraskan falsafah Melayu Islam Beraja, demi melahirkan generasi yang celik digital, beradab dan berdaya saing.

79. Oleh itu, Kerajaan akan terus memberi keutamaan kepada inisiatif-inisiatif ke arah Pelan Transformasi Digital bagi meningkatkan kecekapan, prestasi dan produktiviti perkhidmatan awam untuk memastikan rakyat menerima perkhidmatan berkualiti tinggi, mudah diakses dan responsif yang memenuhi keperluan.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-ahli  
Yang Berhormat,**

**FOKUS BELANJAWAN YANG KETIGA ADALAH MENJAMIN  
KELESTARIAN SOSIAL DAN PEMBANGUNAN MASA  
HADAPAN.**

80. Fokus ketiga belanjawan ini memberi penekanan kepada pembangunan sosioekonomi yang seimbang dan menyeluruh, dengan matlamat membina masyarakat yang berdaya tahan, sejahtera dan inklusif. Dalam dunia yang semakin kompleks, Kerajaan perlu memastikan bahawa setiap dollar yang dibelanjakan turut mengambil kira perlindungan sosial, perubahan demografi, serta keperluan infrastruktur asas yang mampan. Tumpuan ini penting agar kesejahteraan generasi hari ini dapat dipelihara, tanpa menjejaskan hak dan masa depan generasi yang akan datang — selaras dengan prinsip pembangunan mampan dan keadilan antara generasi.

81. Oleh itu, Kerajaan terus menyediakan peruntukan di bawah Perbelanjaan Berulang-Ulang untuk membiayai:
  - 81.1 Bagi memperkukuhkan akses rakyat kepada sumber air bersih dan memastikan infrastruktur bekalan air terus dipelihara;
  - 81.2 Bagi meningkatkan keselamatan jalan raya dan aksesibiliti, yang mana pelbagai projek pemeliharaan jalan raya akan terus dilaksanakan, termasuk menaiktaraf laluan strategik di seluruh negara. Usaha ini adalah untuk memastikan pergerakan yang lebih lancar, sekaligus menyokong aktiviti ekonomi dan sosial; dan
  - 81.3 Bagi memastikan bekalan elektrik yang stabil dan mencukupi ke seluruh kawasan, termasuk memastikan kesemua stesen janakuasa sentiasa beroperasi pada tahap *reliable*, dan mengukuhkan sistem rangkaian pembahagian elektrik ke seluruh Negara.
82. Sebagai tambahan, peruntukan juga akan terus disediakan di bawah Kementerian Kewangan dan Ekonomi bagi pihak Kerajaan membuat pembayaran

'Gap Contribution' kepada Berakas Power Company Sdn Bhd ataupun BPC untuk membolehkan BPC membina sebuah 'Combined Cycle Gas Turbine Power Plant' atau CCGTP bagi memenuhi keperluan tenaga elektrik yang semakin meningkat. Pembinaan CCGTP ini telah bermula pada 25 September 2025 yang lalu, dan dijangka akan mula beroperasi sepenuhnya pada penghujung tahun 2027. Melalui projek ini, ianya dihasrat akan dapat meningkatkan kecekapan penjanaan kuasa bagi mengukuhkan keselamatan tenaga negara (*national energy security*) untuk jangka masa panjang.

83. Di samping itu, seiring dengan perkembangan aktiviti perekonomian Negara yang dijangka akan terus berkembang dengan pesat, khususnya yang dipacu oleh sektor komersial, keperluan terhadap bekalan tenaga elektrik juga dijangka akan meningkat, dan setentunya akan meningkatkan kos bekalan tenaga elektrik. Oleh itu, Kerajaan telah mengemaskini tarif elektrik bagi sektor komersial, dari bersifat "regresif" kepada "progresif", yang dicadangkan untuk dilaksanakan pada tahun 2028. Di samping mendokong keutamaan pertama iaitu mengukuhkan fiskal Negara, usaha ini juga bertujuan untuk menggalakkan penggunaan tenaga yang lebih berhemah dan mengurangkan pembaziran.



Insyallah, sesi pemberigaan akan dilaksanakan bersama pihak-pihak berkepentingan kepada sektor-sektor berkaitan dalam masa terdekat.

## **Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli Yang Berhormat**

84. Di bawah sektor kesihatan, Kerajaan tetap komited menyediakan perlindungan kesihatan yang inklusif dan bertaraf tinggi. Penambahbaikan akan meliputi infrastruktur, pengukuhan kapasiti sumber manusia, serta peralihan kepada pendekatan pencegahan dan promosi kesihatan. Langkah ini bukan sahaja meningkatkan kesejahteraan rakyat, bahkan membantu mengurangkan beban kos rawatan dalam jangka panjang.
  
85. Ke arah itu, Kerajaan akan menyediakan peruntukan di bawah Perbelanjaan Berulang-Ulang bagi **sektor kesihatan** antaranya untuk membiayai:
  - 85.1 Pemeliharaan sistem BruHealth dan BruHIMS untuk memastikan sistem digital ini terus beroperasi dengan baik bagi menyokong pengurusan kesihatan negara;

- 85.2 Pengambilan tenaga kerja profesional seperti jururawat secara kontrak, teknisyen makmal, dan pembantu penjaga pesakit (*patient-care assistants*), serta penyediaan bekalan makanan dan minuman di hospital-hospital seluruh negara, untuk memastikan penyediaan perkhidmatan kesihatan berkualiti, termasuk perkhidmatan sokongan klinikal;
- 85.3 Pembelian ubat-ubatan, peralatan perubatan guna habis, dan keperluan ujian makmal;
- 85.4 Perkhidmatan rawatan penyakit kritikal, termasuk rawatan sakit jantung di Gleneagles JPMC, rawatan kanser di Pusat Kanser Brunei, serta rawatan rehabilitasi strok dan neurologi di Brunei Neuroscience, Stroke & Rehabilitation Centre; dan
- 85.5 Bagi menangani isu kesihatan masyarakat yang kritikal, termasuk pengurusan wabak penyakit berjangkit, program pencegahan, dan penyelidikan untuk meningkatkan kesiapsiagaan negara terhadap ancaman kesihatan masa hadapan.

## **Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli Yang Berhormat**

86. Dalam masa yang sama, perlindungan sosial akan terus diperkukuh. Skim bantuan yang sedia ada akan dikaji dan diperhalusi supaya lebih tepat sasaran, khususnya bagi golongan rentan seperti warga emas, orang kelainan upaya dan isi rumah berpendapatan rendah. Matlamatnya adalah jelas, iaitu dalam memastikan tiada siapa yang tercicir, dan kestabilan sosial negara terus terpelihara.
  
87. Dalam usaha memperkukuh sokongan kepada keluarga serta memastikan kesejahteraan rakyat bermula sejak peringkat awal kehidupan, Kerajaan telah memperkenalkan Skim Tabungan Anak Damit yang berkuat kuasa mulai 1 haribulan Mac 2026. Melalui skim ini, setiap anak-anak damit yang baru lahir yang mempunyai kewarganegaraan (*citizenship*) tertentu, akan menerima sumbangan kewangan berjumlah 240 Dollar Brunei yang dikreditkan ke dalam akaun khas bagi menggalakkan amalan menabung sejak kecil serta membantu ibu bapa dalam memenuhi keperluan asas anak. Inisiatif ini mencerminkan komitmen Kerajaan untuk memastikan setiap generasi diberikan permulaan kehidupan yang lebih terjamin.

88. Ke arah itu, peruntukan terus disediakan, antaranya:

88.1 Untuk pemberian Bantuan Kebajikan Bulanan sebagai usaha berterusan Kerajaan untuk membantu meringankan beban kehidupan golongan-golongan tertentu; dan

88.2 Pembayaran anuiti di bawah Skim Persaraan Kebangsaan (SPK).

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli  
Yang Berhormat**

89. Bagi menjamin sekuriti makanan dan daya tahan rantaian bekalan domestik, pelaburan dalam sektor agrimakanan akan diteruskan. Penekanan diberikan kepada teknologi pertanian pintar, peningkatan produktiviti, pembangunan industri makanan halal, serta peningkatan standard keselamatan dan kualiti makanan — demi memenuhi keperluan rakyat dan memperkukuh potensi eksport.

90. Dalam usaha memperkukuh keselamatan makanan negara, satu perkembangan penting ialah penaiktarafan fasiliti di Wasan Milling Company Sdn. Bhd. (WMC) di bawah Darussalam Assets Sdn Bhd. Fasiliti yang

dinaiktaraf ini telah meningkatkan kapasiti pengisaran padi daripada kira-kira 3 tan metrik sejam kepada sehingga 10 tan metrik sejam. Dengan keupayaan baharu ini, WMC dijangka menyumbang kepada peningkatan tahap sara diri beras negara daripada sekitar 8 peratus kepada sehingga 20 peratus menjelang 2027. Penaiktarafan ini akan memperkukuh keseluruhan rantaian nilai — daripada pengeringan, penyimpanan, pengisaran sehinggalah pembungkusan — sekali gus mengurangkan kebergantungan kepada import dan menjadikan bekalan makanan negara lebih terjamin dalam menghadapi ketidaktentuan global.

91. Bagi mendokong keutamaan ini, beberapa peruntukan lain telah disediakan di bawah Jabatan Pertanian dan Agrimakanan bagi Tahun Kewangan 2026/2027 ini, antaranya:

- 91.1 Perbelanjaan Berulang-Ulang Jabatan Pertanian dan Agrimakanan untuk membiayai perbelanjaan:
- i. Skim pembelian balik padi;
  - ii. Pembelian biji benih padi;
  - iii. Pemeliharaan infrastruktur, bangunan, jentera dan peralatan pertanian; dan

iv. Perkhidmatan pengisaran dan pemprosesan padi dan beras oleh Syarikat Wasan Milling Company berkenaan.

91.2 Di bawah peruntukan Perbelanjaan Kemajuan, untuk membiayai projek-projek bagi mengukuhkan sekuriti makanan, termasuk Program Peningkatan keluaran sayur menggunakan teknologi tinggi, Peningkatan hasil pengeluaran industri padi, penyediaan infrastruktur bagi peningkatan industri pertanian; dan pembangunan industri ternakan.

92. Di samping itu, penyediaan perumahan mampu milik dan perkhidmatan asas — seperti air bersih, tenaga elektrik dan pengangkutan awam yang efisien — akan terus diberi perhatian. Infrastruktur sebegini bukan sahaja meningkatkan kualiti hidup rakyat, tetapi turut menyokong pertumbuhan ekonomi tempatan dan menghubungkan masyarakat dengan lebih baik.

93. Pada masa yang sama, agenda kepelbagaian ekonomi mesti bergerak seiring dengan kelestarian alam sekitar. Kerajaan kekal komited terhadap sasaran di bawah Brunei Darussalam National Climate Change Policy. Dasar pembangunan akan terus dirangka agar berdaya

tahan iklim — menggalakkan penggunaan tenaga boleh diperbaharui, amalan *circular economy* dan pengurusan sumber yang bertanggungjawab. Dengan pendekatan ini, kita memastikan pertumbuhan ekonomi bukan sahaja berdaya saing, tetapi juga rendah karbon, inklusif dan mampan untuk generasi seterusnya.

94. Kerajaan juga kekal komited terhadap agenda perubahan iklim dan pembangunan rendah karbon. Keutamaan akan diberikan kepada projek tenaga boleh diperbaharui, bangunan cekap tenaga dan sistem pengangkutan yang lebih mesra alam. Pendekatan pembangunan mampan ini akan diperkukuh melalui pendidikan, latihan dan kesedaran awam — termasuk pengintegrasian isu perubahan iklim dalam kurikulum — selaras dengan Dasar Perubahan Iklim Negara dan aspirasi Brunei Darussalam mencapai keseimbangan pelepasan karbon (*net zero emission*) menjelang 2050.
95. Sepertimana yang kaola kongsiikan di bawah Fokus Pertama sebentar tadi, iaitu pembinaan Loji Tenaga Solar Fotovoltaik terbesar Negara di Kampung Sungai Akar, dengan kapasiti 30 megawatt, berupaya mengurangkan sekitar 41 ribu tan pelepasan karbon setahun.

96. Bagi mendokong pembangunan ekonomi hijau, peruntukan juga telah disediakan di bawah RKN12, bagi membiayai inisiatif-inisiatif bangunan hijau termasuk usaha meningkatkan kecekapan tenaga, menggalakkan penggunaan teknologi rendah karbon serta memperkukuh amalan pembangunan yang lebih mampan dalam sektor pembinaan.
97. Selain itu, bagi meningkatkan keupayaan Negara dalam menghadapi sebarang kecemasan, dan menangani kejadian yang tidak dijangka seperti bencana alam, beberapa peruntukan turut disediakan seperti:
  - 97.1 Untuk pengurusan menangani bencana alam bagi membolehkan agensi-agensi Kerajaan bekerjasama dalam menangani kejadian seperti banjir, tanah susur dan sebagainya;
  - 97.2 Untuk membiayai sewa pajakan kenderaan bagi agensi-agensi penguatkuasaan;
  - 97.3 Untuk membiayai sewa pajakan jentera bomba baharu untuk meningkatkan keupayaan, kesiapsiagaan dan mempercepat tindak balas kecemasan; dan



97.4 Untuk membiayai sewa pajakan ambulans kecemasan.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli Yang Berhormat**

98. Pembangunan modal insan kekal menjadi keutamaan utama. Pelaburan dalam pendidikan akan terus dipertingkatkan — bukan sahaja untuk memperluas akses, tetapi memastikan sistem pendidikan lebih relevan dengan kehendak masa hadapan. Penekanan akan diberikan kepada pendidikan teknikal dan vokasional (TVET), kemahiran digital, ekonomi hijau, inovasi dan keusahawanan — supaya graduan kita lebih bersedia, lebih berdaya saing, dan dapat mengambil manfaat terhadap peluang dalam sektor pertumbuhan baharu.
99. Dalam melahirkan bakat tempatan bagi kemahiran digital dan sebagai persediaan menghadapi ekonomi masa hadapan, UBD telah memperkenalkan program “AI & Robotics” serta “Applied AI”, yang memberi tumpuan kepada pembangunan sistem pintar, automasi dan *data analytics* merentasi pelbagai sektor. Pada masa yang sama, kerjasama strategik bersama sebuah bank tempatan turut memperkukuh penyelidikan dan aplikasi

AI khususnya dalam sektor kewangan. Inisiatif ini menyokong pembangunan bakat tempatan, memperkasa inovasi serta memperkukuh keupayaan negara dalam ekonomi digital selaras dengan aspirasi *Smart Nation*.

100. Negara Brunei Darussalam turut menjadi tuan rumah bagi pelancaran 'AI Ready ASEAN Programme' pada tahun 2025. Program serantau ini — dilaksanakan oleh ASEAN Foundation dengan sokongan Google.org serta kerjasama UTB dan Big BWN Project — mensasarkan untuk melatih sehingga 20 ribu rakyat di negara ini dengan kemahiran asas AI, literasi digital dan kesedaran etika. Inisiatif ini bukan sahaja memberi pendedahan kepada pelajar, guru dan ibu bapa tentang cara menggunakan AI secara bertanggungjawab, malah membantu membina keyakinan digital serta nilai-nilai yang selaras dengan budaya dan prinsip negara. Melalui program seperti ini, kita memastikan rakyat Brunei bukan sekadar pengguna teknologi, tetapi menjadi peserta aktif yang membentuk masa depan digital negara dan rantau ASEAN.

101. Pembangunan kemahiran masa hadapan, termasuk dalam bidang digital dan teknologi baharu, perlu disokong oleh ekosistem pasaran kerja yang berfungsi

dengan baik. Justeru, usaha memperkukuh kebolehpasaran, memastikan peluang pekerjaan yang berkualiti serta meningkatkan padanan antara kemahiran dan keperluan industri menjadi keutamaan Kerajaan. Pendekatan ini dilaksanakan secara bersepadu melalui Majlis Perancangan Tenaga Manusia dan Pekerjaan ataupun MPTMP bagi memastikan pertumbuhan ekonomi menghasilkan peluang pekerjaan yang berkualiti untuk anak-anak tempatan. Beberapa usaha telah dilaksanakan antaranya:

101.1 Pertama, melalui program pembangunan tenaga kerja, yang mana setakat 31 Disember 2025, sebanyak 17 program sedang giat dilaksanakan yang melibatkan penyertaan seramai kira-kira 15 ribu anak tempatan sejak penubuhan program. Daripada jumlah tersebut, program yang berorientasikan pengalaman pekerjaan merekodkan kadar pekerjaan sebanyak 72 peratus; dan

101.2 Kedua, penglaratan sektor di bawah Manpower Industry Steering Committee dengan tambahan sektor Pemakanan pada tahun 2025 di samping sektor-sektor yang sedia ada, iaitu sektor Tenaga;

sektor Pembinaan; sektor Pengangkutan dan Logistik; sektor Hospitaliti dan Pelancongan dan; sektor Info-Komunikasi dan Teknologi.

102. InsyaAllah, dalam menangani isu pekerjaan secara menyeluruh dan *evidence-based*, MPTMP akan secara berterusan memberi tumpuan kepada pendekatan perancangan bersepadu, yang merangkumi aspek data, peluang pekerjaan dan *decent work*, serta pembangunan tenaga kerja pada tahun 2026 seperti berikut:

102.1 Melaksanakan kajian *Root Causes of Unemployment* dengan kerjasama Centre for Strategic and Policy Studies (CSPS), bagi mengukuhkan lagi pemahaman punca sebenar isu pengangguran di Negara Brunei Darussalam yang telah dikenal pasti dalam kajian-kajian sebelum ini, termasuk dari aspek permintaan tenaga kerja yang belum pernah dibuat. Pendekatan ini penting bagi memastikan dasar dan intervensi yang dirangka akan menangani masalah sebenar, dan bukan bersifat umum atau jangka pendek.

- 102.2 Membangunkan *Labour Market Information System* (LMIS), sebagai sebuah ekosistem yang mengumpul, menyepadukan dan menganalisa data pasaran kerja bagi menyokong perancangan tenaga kerja yang lebih tepat, holistik dan terkini, termasuk bagi tujuan unjuran pekerjaan dan keperluan kemahiran masa hadapan.
- 102.3 Menambahbaik dan mengemaskini proses pengambilan pekerja asing bagi memastikan pertumbuhan ekonomi yang seimbang dengan peluang pekerjaan untuk anak tempatan dengan mengambil kira minat dan bekalan anak tempatan yang mencukupi, serta impak kepada operasi perniagaan syarikat.
- 102.4 Meneliti kadar gaji dan kesesuaian melarutkan dasar gaji ke industri-industri yang tertentu bagi memastikan struktur gaji yang ditawarkan adalah berdaya saing, adil dan selaras dengan tahap kemahiran, agar pekerjaan yang diwujudkan bukan sahaja tersedia, tetapi juga menarik dan mampan untuk anak tempatan.

102.5 Memperkukuhkan perisian program-program pembangunan tenaga kerja yang sedia ada agar kekal relevan, responsif kepada keperluan industri, serta mampu melahirkan tenaga kerja yang benar-benar diperlukan oleh pasaran kerja.

103. Inisiatif-inisiatif MPTMP yang sedia ada terutamanya program-program dan perkhidmatan yang ditawarkan oleh Pusat Pekerjaan Brunei akan terus giat diberigakan kepada para pencari kerja dan majikan bagi meningkatkan tahap kesedaran, penyertaan dan keberkesanan padanan pekerjaan. Dasar-dasar yang telah diperkenalkan oleh Pejabat Perancangan Tenaga Manusia, Jabatan Perdana Menteri, dengan kerjasama pelbagai pihak berkepentingan akan sentiasa dipantau bagi tujuan penambahbaikan serta diteliti semula keberkesanannya secara berterusan terhadap pasaran kerja. Usaha kolektif ini diharap akan dapat mewujudkan ekosistem pekerjaan yang lebih berdaya saing, inklusif, dan mampan demi kesejahteraan ekonomi negara secara menyeluruh.

104. Ke arah usaha dalam menyediakan tenaga kerja tempatan yang berdaya maju agar sejajar dengan keperluan bidang pekerjaan dan industri semasa dan juga masa hadapan, peruntukan akan disediakan di

bawah Pusat Pekerjaan Brunei (PPB), Jabatan Perdana Menteri bagi mengendalikan program-program yang dilaksanakan dengan kerjasama pelbagai agensi serta penyedia latihan yang berkaitan antaranya Skim Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET), Skillsplus, SPIN in Accountancy dan Tradeskills.

105. Selain itu, peruntukan juga terus disediakan bagi memperkasa kepimpinan dan jati diri belia ke arah "Belia Siaga Masa Depan" melalui Program Khidmat Bakti Negara (PKBN) dan Outward Bound Brunei Darussalam (OBBD) di bawah Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-ahli  
Yang Berhormat,**

106. Bagi mendokong hasrat Negara untuk membangun satu sistem pendidikan kelas pertama dan memberikan pendidikan holistik bagi melahirkan rakyat yang berpendidikan, berkemahiran tinggi dan berjaya, peruntukan akan disediakan bagi Sektor Pendidikan di bawah Perbelanjaan Berulang-Ulang pada Tahun Kewangan 2026/2027. Peruntukan tersebut merangkumi pelbagai inisiatif bagi memperluas akses kepada pendidikan, meningkatkan kualiti penyampaian

pembelajaran serta memperkukuh kebajikan pelajar, iaitu termasuk:

- 106.1 Menghulurkan biasiswa melalui Kementerian Pendidikan dan Kementerian Hal Ehwal Ugama untuk meningkatkan kebolehpasaran dan pembangunan kapasiti serta latihan kemahiran pelajar-pelajar dengan menyediakan peluang untuk melanjutkan pengajian tinggi di institusi terkemuka dunia;
- 106.2 Mengukuhkan penyelidikan di bawah Institusi Pengajian Tinggi Awam bagi memacu inovasi, meningkatkan daya saing negara serta menyokong pembangunan ekonomi berasaskan pengetahuan;
- 106.3 Pengurusan dan pemeliharaan fasiliti sekolah di seluruh negara bagi memastikan persekitaran pembelajaran yang selamat dan kondusif;
- 106.4 Penyediaan rancangan permakanan sekolah dan institusi pengajian tinggi serta perkhidmatan pengangkutan pelajar bagi memastikan akses pendidikan yang lebih inklusif dan menyeluruh;



- 106.5 Perolehan peralatan Teknologi Maklumat dan Komunikasi termasuk *Smart Classroom* dan sistem pembelajaran digital bagi memperkukuh transformasi pendidikan;
- 106.6 Mengendalikan Bantuan Keperluan Persekolahan Tahunan untuk meringankan beban para ibu bapa dan penjaga yang kurang berkemampuan untuk membeli keperluan persekolahan pelajar-pelajar; dan
- 106.7 Pemberian subsidi yuran peperiksaan awam termasuk Brunei-Cambridge GCE Peringkat 'A', 'AS', 'O' serta IGCSE bagi memastikan setiap pelajar mempunyai peluang yang adil untuk berjaya.
107. Pembangunan negara yang mampan bukan sahaja diukur melalui kemajuan ekonomi, tetapi juga melalui keupayaan kita memelihara identiti, nilai dan warisan yang membentuk jati diri bangsa. Dalam masa yang sama, sektor seni dan industri kreatif berpotensi menjadi pemangkin kepada peluang baharu antaranya penjanaan pendapatan, penciptaan pekerjaan dan pembangunan bakat tempatan. Sehubungan dengan itu, peruntukan juga terus disediakan bagi melestarikan

budaya, warisan, seni dan sejarah Negara serta memperkasa dan mengembangmajukan industri kreatif.

108. Di samping peruntukan-peruntukan yang kaola kongsiakan sebentar tadi, Kerajaan juga menyediakan peruntukan di bawah Projek Fokus khusus untuk membiayai program atau projek yang menjurus kepada mendukung fokus belanjawan Negara Tahun Kewangan 2026/2027.

109. Demikianlah kaola kongsiakan mengenai perkembangan dan pencapaian-pencapaian Negara serta keutamaan-keutamaan dan fokus belanjawan yang telah disediakan peruntukannya, ke arah mendukung tema belanjawan bagi Tahun Kewangan 2026/2027 iaitu **“BERSAMA MENJAYAKAN WAWASAN BRUNEI 2035”** atau **“TOGETHER ACHIEVING WAWASAN BRUNEI 2035”**.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli  
Yang Berhormat,**

110. Belanjawan negara yang kaola bentangkan tadi sebenarnya bukanlah sekadar menghitung angka semata-mata. Kita sedang menunaikan tanggungjawab dan amanah yang besar — amanah rakyat dan amanah

di sisi Allah Subhanahu Wata'ala – supaya setiap keputusan yang dibuat akan memberi manfaat yang nyata, adil dan berkekalan.

111. Setiap jumlah yang diperuntukkan membawa kesan langsung kepada kehidupan rakyat dan penduduk — kepada keluarga, serta golongan yang berkeperluan — di samping memperkukuh ekonomi negara, termasuk PMKS, serta mempersiapkan masa depan negara. Oleh itu, dalam menguruskan belanjawan Negara, kita bukan sahaja memikirkan bagaimana ia dibelanjakan, tetapi juga bagaimana kita akan bertanggungjawab ke atas setiap keputusan yang dibuat.
112. Belanjawan ini perlu diurus dengan jujur, telus dan berdisiplin — supaya ia menjadi sumber kebaikan, memperkukuh integriti kewangan negara, dan benar-benar memberi manfaat kepada rakyat.
113. Apa yang kita putuskan hari ini tidak hanya memberi kesan kepada angka perbelanjaan, tetapi kepada kehidupan anak-anak kita, peluang generasi muda, dan keyakinan Negara menghadapi dunia yang semakin mencabar.

114. Belanjawan yang mantap bukan diukur pada besarnya jumlah, tetapi pada ketepatan sasaran, dan keberkesanannya dalam mengukuhkan kedaya tahan Negara. Ia juga merupakan langkah strategik dan komitmen bersama untuk memastikan kemakmuran dan kesejahteraan negara yang berterusan ke arah mencapai matlamat Wawasan Brunei 2035.

**Yang Berhormat Yang Di-Pertua Dewan dan Ahli-Ahli Yang Berhormat,**

115. Sebelum kaola mengakhiri pembentangan ini, marilah kita sama-sama berdoa agar Negara kitani akan sentiasa maju, aman dan makmur di bawah kepimpinan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam, dan dengan izin Allah Subhanahu Wata'ala jua akan senantiasa menjadi sebuah Negara Zikir yang penuh keberkatan di bawah perlindunganNya.

116. Kaola juga ingin mengambil kesempatan untuk mengucapkan selamat mengerjakan ibadah puasa dan semoga amal ibadah kita di bulan yang penuh berkat ini diterima oleh Allah Subhanahu Wata'ala jua.

117. **Kaola mencadangkan supaya Rang Undang-Undang yang dibentangkan di hadapan kita ini**

**disokong untuk dijadikan satu Undang-Undang Perbekalan Negara untuk membekalkan sejumlah wang yang dikeluarkan Dari Peruntukan Kumpulanwang Yang Disatukan bagi maksud-maksud yang tertentu, sepanjang Tahun Kewangan 2026/2027.**

118. Sekian. Wabillahitaufik Wal-Hidayah, Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

\*\*\*